

**Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
Perú
PLAN ANUAL DE TRABAJO 2018**

Título del Proyecto: Programa de Servicios Microfinancieros y Desarrollo Empresarial a Nivel Local

Resultado del UNDAF: Efecto Directo 1: Al 2021, todas las personas en situación de vulnerabilidad, pobreza y discriminación, mejoran su acceso a medios de vida y empleo productivo y trabajo decente, a través de vías de desarrollo sostenible que fortalecen el capital social y natural, integrando una adecuada gestión de los riesgos

Resultados del Programa País: Resultado 1 Crecimiento y Desarrollo Inclusivos y Sostenibles.

Producto esperado: Mejoramiento de los medios de vida de personas viviendo en situación de pobreza en zonas rurales por medio de la promoción de acceso a financiamiento, y mejoramiento de los medios de vida de emprendedores/as urbanos/as a través de fortalecimiento de capacidades y promoción de redes.

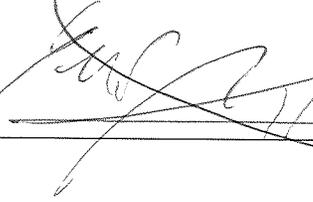
Asociado en la implementación: Corporación Financiera de Desarrollo (COFIDE).

Otros responsables: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo.

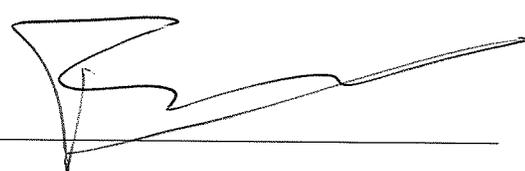
Breve descripción: El proyecto busca contribuir a la reducción sostenible de la pobreza y al desarrollo sostenible por medio de la inclusión económica y financiera. Para ello se incluye el producto: Programa Inclusivo de Desarrollo Empresarial Rural (PRIDER) que busca asegurar inclusión financiera por medio de creación y apoyo a funcionamiento de Uniones de Crédito y Ahorro (UNICAS); desarrollo de capacidades relacionadas con emprendimiento productivo y gestión con enfoque de igualdad de género.

<p>Área Estratégica del CPD: Resultado 1 Crecimiento y Desarrollo Inclusivos y Sostenibles.</p> <p>Código del Proyecto (Atlas Award ID): 00096779</p> <p>Fecha de Inicio AWP: enero 2018 Fecha de Término AWP: junio 2018</p> <p>Arreglos de gestión: NIM</p>	<p>Presupuesto 2018: USD 459,076.47</p> <p>COFIDE USD 449,076.47 PNUD USD 10,000.00</p>
---	--

Conformidad de Pedro Bordarampé, Director Nacional, Programa COFIDE – PNUD:




Conformidad de Edo Stork Representante Residente Adjunto del PNUD:



Plan de Trabajo 2018

Contexto y situación actual

En el marco del Plan Estratégico del PNUD, se consideran 3 de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) relacionados con pobreza, desigualdad y gobernabilidad. Bajo este aspecto, el proyecto tiene como objetivo, contribuir a la reducción sostenible de la pobreza y al desarrollo sostenible por medio de la inclusión económica y financiera. Para esto se incluye el Producto 1: “Programa Inclusivo de Desarrollo Empresarial Rural (PRIDER)” para asegurar la inclusión financiera por medio de la creación y funcionamiento de las Uniones de Crédito y Ahorro (UNICAS) y como segundo objetivo se busca desarrollar y fortalecer competencias en gestión empresarial para emprendedores/as y empresarios/as “urbanos/as”, Producto 2: “Centro de Desarrollo Empresarial (CDE)”.

Finalmente considera también el Producto 3: “Ecosistema de Emprendimiento de Alto Impacto” cuyo objetivo es estimular el desarrollo del ecosistema de emprendimientos innovadores, dinámicos y de alto impacto en el país. Si bien, los productos “Centro de Desarrollo Empresarial (CDE)” y “Ecosistema de Emprendimiento de Alto Impacto” fueron considerados en un inicio por el Proyecto, la situación actual por la que atraviesa COFIDE limita solo la ejecución del Producto 1. Como es de conocimiento público, la Corporación viene implementando un Programa de Fortalecimiento Patrimonial, lo que se verá reflejado en ajustes estructurales de todas sus operaciones, así como la generación de provisiones específicas que tendrán efectos sobre el ROE.

Por lo expuesto, y visto los avances logrados hasta el 2017, para el 2018 se contemplará solo la ejecución de las actividades previstas en el marco del Producto 1 tal como fue acordado en la Junta. En este sentido, se priorizará y continuará con el seguimiento y monitoreo de las Uniones de Crédito y Ahorro (UNICAS) ubicadas en los departamentos de Ayacucho e Ica, ya que se encuentran en su fase de fortalecimiento y consolidación, posteriormente se realizará la graduación respectivamente.

Asimismo, se desarrollarán talleres de fortalecimiento en alfabetización financiera, asociatividad, capacitación en formación de negocios y gestión, focalizado a los socios del programa. Además, se realizará un taller de visión compartida para los socios y socias directivos/as de las 55 UNICAS graduadas del PRIDER Ica. Asimismo, en aras de la sostenibilidad y escalabilidad de la intervención, se ha previsto diseñar la propuesta de dos pilotos orientados a fortalecer los proyectos de FONCODES (Noa Jayatai y Haku Wiñay) en base a acciones complementarias de inclusión financiera y económica exitosas implementadas por el Programa Inclusivo de Desarrollo Empresarial Rural (PRIDER).

Con respecto a iniciativas de financiamiento a través de mecanismos de crowdfunding podemos concluir luego de testear el mercado, que resulta difícil conseguir fondos para este tipo de iniciativas, debido a que los pocos fondos existentes están más orientados a proyectos de apoyo para recuperación post desastres ocasionados por factores relacionados con el cambio climático. Es por esta razón que no se continuará este año con la actividad.

El presupuesto del proyecto para el período enero – diciembre 2018 previsto en el PRODOC era de US\$ 954,720.00. Sin embargo, frente a la situación financiera por la que atraviesa COFIDE en el 2018, se ha previsto asignar al Plan de Trabajo 2018 un monto de US\$459,076.47, y con un horizonte de



implementación de enero a junio del 2018 de acuerdo a lo aprobado en la Junta del 22 de diciembre del 2017. Dentro de este monto, el PNUD colabora con US\$10,000.00 como aporte en efectivo para el Diseño de la propuesta técnica para establecer los pilotos orientados a fortalecer los proyectos de FONCODES (Noa Jayatai y Haku Wiñay), en base a acciones complementarias de inclusión financiera y económica exitosas implementadas por PRIDER.

Finalmente, COFIDE y PNUD mantienen objetivos comunes en el marco de la promoción del desarrollo sostenible del país.



Plan Anual de Trabajo 2018



PRODUCTOS ESPERADOS DEL CP e indicadores, incluidas las metas anuales	ACTIVIDADES PLANIFICADAS				RESPONSABLE				PRESUPUESTO PREVISTO US\$			
	<i>Lista de todas las actividades, inclusive MyE, a realizar durante el año para alcanzar los productos del CP</i>											
					CALENDARIO				Fuente de fondos presupuestaria			
				T1	T2	T3	T4					Importe - US\$ TC.3.233
Actividad 1: Mejoramiento de los medios de vida de personas viviendo en situación de pobreza en zonas rurales por medio de la promoción de acceso a financiamiento	Actividad 1.1: Implementación de PRIDER											
	Acción 1.1.1: Implementación y monitoreo de Uniones de Crédito y Ahorro (UNICAS) en áreas rurales de Ayacucho.											
	Acción 1.1.2: Implementación y monitoreo de Uniones de Crédito y Ahorro (UNICAS) en áreas rurales y periurbanas de Ica.											
	Acción 1.1.4: Monitoreo y seguimiento de Uniones de Crédito y Ahorro (UNICAS) de Ayacucho e Ica.											
	Apoyo general a la gestión (4%)											
	Actividad 1.2: Sistematización de la metodología PRIDER.											
	Acción 1.2.4: Taller de visión compartida para los socios y socias de las UNICAS que se graduarán en Ica.											
	Acción 1.2.5: Diseño (elaboración/ seguimientos de TDR/ contrato) y materialización de una caja de herramientas que contemple la metodología PRIDER para los socios, socias y monitores del programa.											
	Acción 1.2.6: Diseño de la propuesta técnica para establecer los pilotos orientados a fortalecer los proyectos de FONCODES (Noa Jayatai y Haku Winay), en base a acciones complementarias de inclusión financiera y económica exitosas implementadas por PRIDER.											
	Apoyo general a la gestión (4%)											
Total Actividad 1												
Actividad 3: Gestión del Proyecto	Actividad 3: Gestión del Proyecto											
	Apoyo directo de equipo del PNUD al Proyecto											
	Monitoreo											
	Sistematización											
	Auditoría											
	Apoyo general a la gestión (4%)											
Total Actividad 3												
TOTAL PRESUPUESTO 2018												435,676.46
TOTAL PRESUPUESTO 2018												459,076.47





PRODUCTOS DEL CP ESPERADOS E INDICADORES, INCLUIDAS LAS METAS ANUALES	ACTIVIDADES PLANIFICADAS	GASTOS	RESULTADOS DE LAS ACTIVIDADES	ADELANTO HACIA EL LOGRO DE LOS PRODUCTOS DEL CP
<p>PRODUCTO 1: Mejoramiento de los medios de vida de personas viviendo en situación de pobreza en zonas rurales, por medio de la promoción de acceso a financiamiento.</p> <p>Actividad 1.1: Implementación del PRIDER</p> <p>Línea de base: Ayacucho</p> <ul style="list-style-type: none"> En el 2017, hubo 2,181 mujeres y 1,150 hombres beneficiarios como parte del programa. En el 2017, hubo 255 UNICAS conformadas. En el 2017, la participación de mujeres en cargos directivos fue de 56.46%. <p>Ica</p> <ul style="list-style-type: none"> En el 2017, hubo 504 mujeres y 325 hombres beneficiarios como parte del programa. En el 2017, hubo 57 UNICAS conformadas. En el 2017, se graduaron 55 UNICAS. 	<p>Actividad 1.1: Implementación de PRIDER</p> <p><u>Acción 1.1.1</u> Implementación y monitoreo de Uniones de Crédito y Ahorro (UNICAS) en áreas rurales de Ayacucho.</p> <p><u>Acción 1.1.2</u> Implementación y monitoreo de Uniones de Crédito y Ahorro (UNICAS) en áreas rurales y periurbanas de Ica.</p> <p><u>Acción 1.1.4:</u> Monitoreo y seguimiento de Uniones de Crédito y Ahorro (UNICAS) de Ayacucho e Ica.</p>	<p><u>Acción 1.1.1:</u> US\$ 328,047.33 <u>Acción 1.1.2:</u> US\$ 33,024.53 <u>Acción 1.1.4:</u> US\$ 18,232.43</p>	<p><u>Acción 1.1.1:</u> Lograr el fortalecimiento del 80% de UNICAS en Ayacucho.</p> <p><u>Acción 1.1.2:</u> 55 UNICAS graduadas en Ica mantienen el nivel óptimo en la evaluación Scoring.</p> <p>5% de UNICAS graduadas en Ica inician proceso de bancarización (pago en banco de Cuotas o pago de acciones o ahorros y/u otros)</p> <p><u>Acción 1.1.4:</u> Lograr el fortalecimiento del 80% de UNICAS en Ica.</p>	<p><u>Acción 1.1.1 y 1.1.2</u> Riesgos:</p> <ul style="list-style-type: none"> Disponibilidad financiera insuficiente a causa de factores no controlables por parte de COFIDE. Posibilidad de que las UNICAS sufran alta rotación interna en sus líderes, situación que debilitaría la transferencia de conocimientos que propone el proyecto. <p><u>Acción 1.1.1 y 1.1.2</u> Factores internos de éxito:</p> <ul style="list-style-type: none"> Socios reconocen los beneficios de su participación y se comprometen con el trabajo en la UNICA. Las capacitaciones deberá tener una metodología adaptada a la realidad de la UNICA respondiendo a las necesidades de los/las beneficiarios/as. Las capacitaciones serán dictadas por los monitores del programa. <p><u>Acción 1.1.4:</u> Riesgos:</p> <ul style="list-style-type: none"> Disponibilidad financiera insuficiente a causa de factores no controlables por parte de COFIDE.

