

**Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)**  
**Perú**  
**PLAN ANUAL DE TRABAJO 2018**

**Título del Proyecto: Programa de Servicios Microfinancieros y Desarrollo Empresarial a Nivel Local**

**Resultado del UNDAF:** Efecto Directo 1: Al 2021, todas las personas en situación de vulnerabilidad, pobreza y discriminación, mejoran su acceso a medios de vida y empleo productivo y trabajo decente, a través de vías de desarrollo sostenible que fortalecen el capital social y natural, integrando una adecuada gestión de los riesgos

**Resultados del Programa País:** Resultado 1 Crecimiento y Desarrollo Inclusivos y Sostenibles.

**Producto esperado:** Mejoramiento de los medios de vida de personas viviendo en situación de pobreza en zonas rurales por medio de la promoción de acceso a financiamiento, y mejoramiento de los medios de vida de emprendedores/as urbanos/as a través de fortalecimiento de capacidades y promoción de redes.

**Asociado en la implementación:** Corporación Financiera de Desarrollo (COFIDE).

**Otros responsables:** Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo.

**Breve descripción:** El proyecto busca contribuir a la reducción sostenible de la pobreza y al desarrollo sostenible por medio de la inclusión económica y financiera. Para ello se incluye el producto: Programa Inclusivo de Desarrollo Empresarial Rural (PRIDER) que busca asegurar inclusión financiera por medio de creación y apoyo a funcionamiento de Uniones de Crédito y Ahorro (UNICAS); desarrollo de capacidades relacionadas con emprendimiento productivo y gestión con enfoque de igualdad de género.

Área Estratégica del CPD: Resultado 1 Crecimiento y Desarrollo Inclusivos y Sostenibles.

Código del Proyecto (Atlas Award ID): 00096779

Fecha de Inicio AWP: enero 2018

Fecha de Término AWP: junio 2018

Arreglos de gestión: NIM

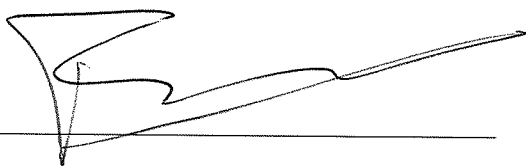
**Presupuesto 2018: USD 459,076.47**

<b>COFIDE</b>	<b>USD 449,076.47</b>
<b>PNUD</b>	<b>USD 10,000.00</b>

**Conformidad de Pedro Bordarampé, Director Nacional, Programa COFIDE – PNUD:**



**Conformidad de Edo Stork Representante Residente Adjunto del PNUD:**



## Plan de Trabajo 2018

### Contexto y situación actual

En el marco del Plan Estratégico del PNUD, se consideran 3 de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) relacionados con pobreza, desigualdad y gobernabilidad. Bajo este aspecto, el proyecto tiene como objetivo, contribuir a la reducción sostenible de la pobreza y al desarrollo sostenible por medio de la inclusión económica y financiera. Para esto se incluye el Producto 1: “Programa Inclusivo de Desarrollo Empresarial Rural (PRIDER)” para asegurar la inclusión financiera por medio de la creación y funcionamiento de las Uniones de Crédito y Ahorro (UNICAS) y como segundo objetivo se busca desarrollar y fortalecer competencias en gestión empresarial para emprendedores/as y empresarios/as “urbanos/as”, Producto 2: “Centro de Desarrollo Empresarial (CDE)”.

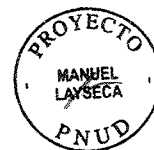
Finalmente considera también el Producto 3: “Ecosistema de Emprendimiento de Alto Impacto” cuyo objetivo es estimular el desarrollo del ecosistema de emprendimientos innovadores, dinámicos y de alto impacto en el país. Si bien, los productos “Centro de Desarrollo Empresarial (CDE)” y “Ecosistema de Emprendimiento de Alto Impacto” fueron considerados en un inicio por el Proyecto, la situación actual por la que atraviesa COFIDE limita solo la ejecución del Producto 1. Como es de conocimiento público, la Corporación viene implementando un Programa de Fortalecimiento Patrimonial, lo que se verá reflejado en ajustes estructurales de todas sus operaciones, así como la generación de provisiones específicas que tendrán efectos sobre el ROE.

Por lo expuesto, y visto los avances logrados hasta el 2017, para el 2018 se contemplará solo la ejecución de las actividades previstas en el marco del Producto 1 tal como fue acordado en la Junta. En este sentido, se priorizará y continuará con el seguimiento y monitoreo de las Uniones de Crédito y Ahorro (UNICAS) ubicadas en los departamentos de Ayacucho e Ica, ya que se encuentran en su fase de fortalecimiento y consolidación, posteriormente se realizará la graduación respectivamente.

Asimismo, se desarrollarán talleres de fortalecimiento en alfabetización financiera, asociatividad, capacitación en formación de negocios y gestión, focalizado a los socios del programa. Además, se realizará un taller de visión compartida para los socios y socias directivos/as de las 55 UNICAS graduadas del PRIDER Ica. Asimismo, en aras de la sostenibilidad y escalabilidad de la intervención, se ha previsto diseñar la propuesta de dos pilotos orientados a fortalecer los proyectos de FONCODES (Noa Jayatai y Haku Wiñay) en base a acciones complementarias de inclusión financiera y económica exitosas implementadas por el Programa Inclusivo de Desarrollo Empresarial Rural (PRIDER).

Con respecto a iniciativas de financiamiento a través de mecanismos de crowdfunding podemos concluir luego de testear el mercado, que resulta difícil conseguir fondos para este tipo de iniciativas, debido a que los pocos fondos existentes están más orientados a proyectos de apoyo para recuperación post desastres ocasionados por factores relacionados con el cambio climático. Es por esta razón que no se continuará este año con la actividad.

El presupuesto del proyecto para el período enero – diciembre 2018 previsto en el PRODOC era de US\$ 954,720.00. Sin embargo, frente a la situación financiera por la que atraviesa COFIDE en el 2018, se ha previsto asignar al Plan de Trabajo 2018 un monto de US\$459,076.47, y con un horizonte de



implementación de enero a junio del 2018 de acuerdo a lo aprobado en la Junta del 22 de diciembre del 2017. Dentro de este monto, el PNUD colabora con US\$10,000.00 como aporte en efectivo para el Diseño de la propuesta técnica para establecer los pilotos orientados a fortalecer los proyectos de FONCODES (Noa Jayatai y Haku Wiñay), en base a acciones complementarias de inclusión financiera y económica exitosas implementadas por PRIDER.

Finalmente, COFIDE y PNUD mantienen objetivos comunes en el marco de la promoción del desarrollo sostenible del país.



Plan Anual de Trabajo 2018

PRODUCTOS ESPERADOS DEL CP e indicadores, incluidas las metas anuales	LISTA DE TODAS LAS ACTIVIDADES, INCLUSIVE MYE, A REALIZAR DURANTE EL AÑO PARA ALCANZAR LOS PRODUCTOS DEL CP	CALENDARIO				RESPONSABLE	PRESUPUESTO PREVISTO US\$		
		T1	T2	T3	T4		Fuente de fondos	Partida presupuestaria	Importe - US\$ TC.3.233
Actividad 1: Mejoramiento de los medios de vida de personas viviendo en situación de pobreza en zonas rurales por medio de la promoción de acceso a financiamiento	<b>Actividad 1.1: Implementación de PRIDER</b>								
	Acción 1.1.1: Implementación y monitoreo de Uniones de Crédito y Ahorro (UNICAS) en áreas rurales de Ayacucho.	X	X			COFIDE	COFIDE	72100	328,047.33
	Acción 1.1.2: Implementación y monitoreo de Uniones de Crédito y Ahorro (UNICAS) en áreas rurales y periurbanas de Ica.	X	X			COFIDE	COFIDE	72100	33,024.53
	Acción 1.1.4: Monitoreo y seguimiento de Uniones de Crédito y Ahorro (UNICAS) de Ayacucho e Ica.	X	X			COFIDE	COFIDE	72100	18,232.43
	Apoyo general a la gestión (4%)					COFIDE	COFIDE	75100	15,172.17
	<b>Actividad 1.2: Sistematización de la metodología PRIDER.</b>								
	Acción 1.2.4: Taller de visión compartida para los socios y socias de las UNICAS que se graduarán en Ica.	X	X			COFIDE	COFIDE	72100	5,000.00
	Acción 1.2.5: Diseño (elaboración/ seguimientos de TDR/ contrato) y materialización de una caja de herramientas que contemple la metodología PRIDER para los socios, socias y monitores del programa.	X	X			COFIDE	COFIDE	72100	25,000.00
	Acción 1.2.6: Diseño de la propuesta técnica para establecer los pilotos orientados a fortalecer los proyectos de FONCODES (Noa Jayatai y Haku Winay), en base a acciones complementarias de inclusión financiera y económica exitosas implementadas por PRIDER.	X	X			COFIDE	PNUD	71300	10,000.00
	Apoyo general a la gestión (4%)					COFIDE	COFIDE	75100	1,200.00
Actividad 3: Gestión del Proyecto	<b>Total Actividad 1</b>								<b>435,676.46</b>
	<b>Actividad 3: Gestión del Proyecto</b>								
	Apoyo directo de equipo del PNUI al Proyecto	X	X			COFIDE	COFIDE	74500	7,500.00
	Monitoreo					COFIDE	COFIDE	71600	1,500.00
	Sistematización					COFIDE	COFIDE	72100	8,500.00
	Auditoría					COFIDE	COFIDE	74100	5,000.00
	Apoyo general a la gestión (4%)					COFIDE	COFIDE	75100	900.00
<b>Total Actividad 3</b>									<b>23,400.00</b>
<b>TOTAL PRESUPUESTO 2018</b>									<b>459,076.47</b>

# United Nations Development Programme

## Instrumento de Monitoreo del Plan Anual de Trabajo (AWP)

### Componente del CP

### Coparticipe en la realización: COFIDE

Año 2018

PRODUCTOS DEL CP ESPERADOS E INDICADORES, INCLUIDAS LAS METAS ANUALES	ACTIVIDADES PLANIFICADAS	GASTOS	RESULTADOS DE LAS ACTIVIDADES	ADELANTO HACIA EL LOGRO DE LOS PRODUCTOS DEL CP
<b>PRODUCTO 1:</b> Mejoramiento de los medios de vida de personas viviendo en situación de pobreza en zonas rurales, por medio de la promoción de acceso a financiamiento.  <b>Actividad 1.1: Implementación del PRIDER</b>	<b>Actividad 1.1:</b> <b>Implementación de PRIDER</b> <b>Acción 1.1.1</b> Implementación y monitoreo de Uniones de Crédito y Ahorro (UNICAS) en áreas rurales de Ayacucho.  <b>Acción 1.1.2</b> Implementación y monitoreo de Uniones de Crédito y Ahorro (UNICAS) en áreas rurales y periurbanas de Ica.  <b>Acción 1.1.4:</b> Monitoreo y seguimiento de Uniones de Crédito y Ahorro (UNICAS) de Ayacucho e Ica.	Acción 1.1.1: US\$ 328,047.33 Acción 1.1.2: US\$ 33,024.53 Acción 1.1.4: US\$ 18,232.43	<b>Acción 1.1.1:</b> Lograr el fortalecimiento del 80% de UNICAS en Ayacucho.  <b>Acción 1.1.2:</b> 55 UNICAS graduadas en Ica mantienen el nivel óptimo en la evaluación Scoring.  5% de UNICAS graduadas en Ica inician proceso de bancarización (pago en banco de Cuotas o pago de acciones o ahorros y/u otros)  <b>Acción 1.1.4:</b> Lograr el fortalecimiento del 80% de UNICAS en Ica.	<b>Acción 1.1.1 y 1.1.2</b> <b>Riesgos:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Disponibilidad financiera insuficiente a causa de factores no controlables por parte de COFIDE.</li> <li>Posibilidad de que las UNICAS sufran alta rotación interna en sus líderes, situación que debilitaría la transferencia de conocimientos que propone el proyecto.</li> </ul> <b>Acción 1.1.1 y 1.1.2</b> <b>Factores internos de éxito:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Socios reconocen los beneficios de su participación y se comprometen con el trabajo en la UNICA.</li> <li>Las capacitaciones deberá tener una metodología adaptada a la realidad de la UNICA respondiendo a las necesidades de los/las beneficiarios/as. Las capacitaciones serán dictadas por los monitores del programa.</li> </ul> <b>Acción 1.1.4:</b> <b>Riesgos:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Disponibilidad financiera insuficiente a causa de factores no controlables por parte de COFIDE.</li> </ul>

